



3360

()
()

23 28
23 28

URL <http://www.shi.phd.co.jp/>

TEL 06-6369-0130

23 29

23

22

23

31

()

()

23	162,432	16.0	7,856	37.8	8,850	44.1	5,931	88.0	
22	140,009	18.0	5,700	57.3	6,142	63.3	3,154	53.6	
()	23	6,435	(59.7)	22	4,030	()			

23	143.76			22.0	7.6	4.8		
22	8,520.28			15.1	5.7	4.1		
()	23	23	24	22	0			
100	23		22 10					

23	116,822		30,035		25.4	719.14	
22	114,619		24,509		21.1	58,747.80	
()	23	23	29,669	22	24,237		
100	23		22 10				

23	16,818		551		5,105	21,750
22	2,776		3,184		4,242	10,485

					()	()	()
22		0.00	2,150.00	2,150.00	887	25.2	3.9
23		0.00	29.00	29.00	1,196	20.2	4.4
24	()	0.00	29.00	29.00		20.1	
	23		22 10		2,900		100

24

23

24

31

() ()

()	75,000	3.4	2,900	11.2	3,300	15.0	1,800	45.6	43.63
	179,000	10.2	8,200	4.4	9,000	1.7	5,950	0.3	144.22

()

)

()

34

()

)

23	41,259,500	22	412,595
23	2,800	22	28
23	41,256,700	22	370,262

()

23

22

23

31

()

23	2,902	84.5	2,378		2,381	192.1	2,426	163.7
22	18,761	57.5	69	93.0	815	80.2	920	63.8

23	58.83	
22	2,485.65	

$\frac{23}{100}$
 $\frac{22}{10}$

23	24,185	20,495	84.7	496.79
22	23,677	18,955	80.1	45,946.04

()

$\frac{23}{100}$

23

20,495

$\frac{22}{10}$

22

18,955

	
()	
()	
()	
()	
()	
	10
	12
()	12
()	12
()	12
()	13
	14
()	14
()	16
()	19
()	21
()	23
()	23
()	34
()	35
()	35
(10)	36
	36
	37
	39
	40
	42
	44
	49
	49

1.

()

11

10

25

2,000

162,432,870

16.0

7,856,468

37.8

8,850,412

44.1

5,931,197

88.0

58,291,864

16.4

4,850,844

27.3

82,676,339

19.3

1,455,219

19.2

1,308

1,197

7,687,899

11.6

953,004

61.6

	11		
		12,638,854	0.2
1,366,586		19.2	
		1,137,911	2.5
121,798		14.8	
()			

(24)

	24			23	
	179,000	100.0	10.2	162,432	100.0
	8,200	4.6	4.4	7,856	4.8
	9,000	5.0	1.7	8,850	5.4
	5,950	3.3	0.3	5,931	3.7

24

29

()

			79,294,740	
77,312,503			1,982,237	
			11,252,978	
11,179,557		1,145,829		569,820
	470,234			
			37,527,677	
37,306,945			220,731	
		1,302,716		645,906
	596,663		254,820	
			60,721,894	
64,157,960			3,436,065	
			677,449	
3,645,000		327,875		
			26,065,145	
25,951,514			113,630	
	546,000			357,240
	253,450	71,194		
			30,035,378	
24,509,973			5,525,404	
			887,019	
4,704		5,931,197		
381,435				
				10,485,987
11,264,259	21,750,246			
			16,818,165	
14,041,925				3,930,771
	1,613,235		12,605,177	
	8,139,460		1,606,706	

	551, 976	
3, 736, 043		
1, 577, 664	1, 117, 480	
962, 991		1, 039, 404
	982, 006	966, 022
	744, 895	430, 000
	5, 105, 607	
863, 421		4, 829, 487
	5, 065, 823	
3, 956, 900	1, 118, 000	

	19	20	21	22	23
	22.2	14.4	17.3	21.1	25.4
	64.1	19.6	12.2	19.2	37.0
	21.2		7.2	12.9	2.0
	3.9		7.2	4.8	38.0

(

×

20

()

30

29

29

()

()

()

2. 企業集団の状況

当社グループは、当社、連結子会社38社及び関連会社（持分法適用会社）1社（平成23年3月31日現在）により構成されており、医療・保健・福祉の3分野を事業ドメインとして設定し、現在、これらの領域において、トータルパックシステム事業（医療機関等に対するコンサルティング、医療機器・医療設備等の製造販売及びリース、医療機関等への不動産賃貸等の総合的な提供）、メディカルサプライ事業（診療材料及び医療用消耗品等の販売）、ヘルスケア事業（介護付有料老人ホーム等の運営、食事提供サービス業務、リハビリ支援業務）、調剤薬局事業（調剤薬局の運営）を主要事業として展開しております。また、その他として、理化学・環境機器等の販売、動物病院の運営等を行っております。

（1）トータルパックシステム事業

トータルパックシステム事業におきましては、医療機関等の新設、移転新築及び増改築、医療機器の購入等のニーズに対して、企画運営・医療設備コンサルティング、医療機器・医療設備等の販売及びリース、設備工事、その他の業務を一括受注することにより、総合的なサービスを提供する事業展開を行っております。また、医療ガス配管設備や手術室内装、手術用无影灯、リハビリ機器、特殊浴槽等の製造・工事及びメンテナンス、医療情報システムの開発販売及び保守、医療機関等の要望に応じた不動産賃貸業務、医療観光サービス等を行っております。

（2）メディカルサプライ事業

メディカルサプライ事業におきましては、医療施設に対する診療材料・医療用消耗品等の販売を行っております。通常のルート営業による販売の他、院外SPDシステム（院内物流代行システム）による販売、整形及び循環器関連等専門領域の医療材料の販売を行っております。また、診療材料・医薬品等の物品管理業務、洗浄・滅菌業務、保守点検業務等のSPDセンター関連業務受託も行っております。

（3）ヘルスケア事業

ヘルスケア事業におきましては、介護付有料老人ホーム等の運営（介護部門）、食事提供サービス業務（患者給食）、パワーリハビリ施設の運営及び支援業務を行っております。

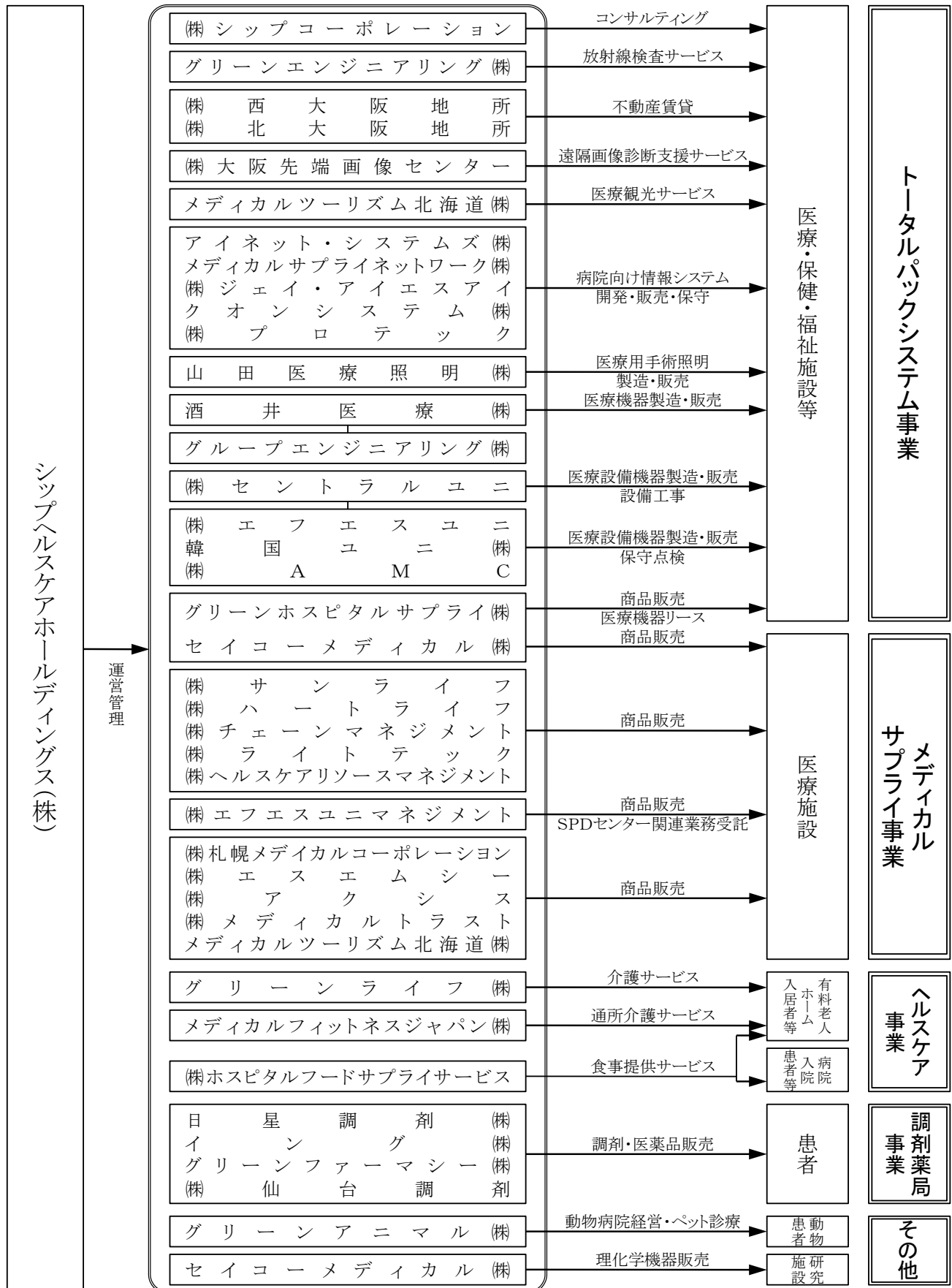
（4）調剤薬局事業

調剤薬局事業におきましては、調剤薬局の運営を行っております。

（5）その他

その他におきましては、理化学・環境機器等の販売、動物病院の運営等を行っております。

以上述べた事項を事業系統図によって示すと次のとおりであります。



3. 経営方針

(1) 会社の経営の基本方針

当社グループは、「S. H. I. P.」(**S**incere(誠実な心)、**H**umanity(「情」の心)、**I**nnovation(革新者の気概)、**P**artner**SHIP**(パートナーシップ))の経営理念のもと“生命を守る人の環境づくり”をアイデンティティに、医療・保健・福祉を事業ドメインと定め、ソフト重視の付加価値型ビジネスモデル「トータルバックシステム」を構築し、先端治療装置や検査機器から日常消耗品のガーゼ、シリンジに至るまで広範囲の商品を一括供給し、業界改革時代の商流変革を先取りする効率経営を追求してまいります。

(2) 目標とする経営指標

当社グループは、平成25年3月期売上高2,000億円の達成に向けて資産の効率的活用を図るとともに、有利子負債と資産のバランス・財務基盤の強化を図り、今後さらにキャッシュ・フロー重視の経営に取り組んでまいります。

(3) 中長期的な会社の経営戦略

① トータルバックシステム事業

当社グループといたしましては、病院施設環境や医療機器、医療設備等に関するコンサルティングおよび一括販売を行なうとともに、医療ガス配管設備や手術室の施工、手術用无影灯の製造を通じて、手術室のトータルシステム商品の開発を推進いたします。また、リハビリ機器、特殊浴槽のメーカーやIT関連グループ企業を持つ経営資源を有効活用したシステム商品の企画・開発力も加えて、医療設備と医療機器のトータルエンジニアリング機能の強化を図ってまいります。さらに、新たな視点での顧客ニーズを創出するための商品・パッケージの企画・開発に対応する提案型営業活動を行うため、営業員の意識改革と資質向上を目的として継続的な人材育成活動を実施するとともに、全国規模展開への営業体制のシフトを進めて、大規模基幹病院向け受注活動の更なる拡大を目指します。更に、輸出を含む海外への事業展開に取り組んでまいります。

② メディカルサプライ事業

当社グループといたしましては、院外SPDならびに院内SPDシステムの受注による診療材料の一括販売に積極的に取り組み、マーケットの広域化への対応と販売数量拡大を目指しております。今後はSPD受注をベースとして、医療器械・医療材料に対する専門能力を更に高め、取扱い商品群のより高付加価値商品への拡大を行い、経費効率・在庫(資金効率)・運営効率の三要素の継続的見直しを実施して売上総利益の向上を図ってまいります。このため、システム関連部門を中心として行ってきたグループ内情報システムの活用、仕入・販売に関するデータならびに分析精度を高め、独自システムの企画・開発を行って、事業の拡大と売上の増加を図ってまいります。

③ ヘルスケア事業

当社グループといたしましては、全7施設、定員1,308名の入居受け入れが可能となり、期初より安定稼働してまいりました。また、投資が一巡したことから当面の新規投資を抑制してまいりましたが、今後は新たな出店を見据えた準備段階へ入ってまいります。併せて、施設運営能力強化と施設間の連携を更に向上して、入居者の募集、職員の確保と人材教育をより効率的に行ってまいります。また、病院・福祉施設向け食事提供サービス会社と併せて、患者事故や食中毒を出さない管理体制の徹底と、採算性の向上を図るとともに、ノウハウを生かしたパワーリハビリ施設の運営やサポートをしてまいります。

④ 調剤薬局事業

当社グループといたしましては、研修教育機能の充実による薬剤師の政策的確保と、新店舗の効率的な出店を図るとともに、グループ統合・連携による経営効率を追求してまいります。

⑤ グループ各社の統合・再編

当社グループといたしましては、医療業界の経営環境変化に迅速かつ適切に対応することが重要であると考えております。企業価値最適化にふさわしい事業セグメントの見直しと、セグメント別の連結管理体制の構築を行うとともに、持株会社を中心とする新体制の構築を検討し、グループ全体の戦略的マネジメント機能の強化とグループ経営におけるガバナンス体制の強化を図る方策の検討を行ってまいります。

(4) 会社の対処すべき課題

① トータルパックスシステム事業

日々進化する医療技術に対応する機器やシステムに関するコンサルティング能力の向上を図るとともに、既存病院の新築・増築案件や統廃合等の機能集約に対する需要増加に対応するための人材の投入及び育成が重要な課題であります。併せて、長期管理体制を必要とされるプロジェクト案件に対する適正なチーム配置と、既存の固定得意先の機器更新に関する効率的な体制づくりも重要な課題であります。

② メディカルサプライ事業

病院経営の経営改善策の模索から、診療材料の納入価格引下げの要求は厳しさを増しており、同業他社との価格競争も激化して利益確保は困難な状況が続いております。また、病院内で使用される診療材料は、膨大な数に上ることからこれらの管理体制の構築と仕組みづくりが重要な課題であります。

③ ヘルスケア事業

介護付有料老人ホームの運営に関しましては、他社施設との差別化を図りながら各施設の入居者獲得に注力していくことが重要な課題であります。また、新規投資をいかに効率的に実践していくかも重要な課題であります。

④ 調剤薬局事業

研修教育機能の強化による薬剤師の政策的確保を行ってまいります。また、診療報酬改定を見据えた業務展開に注力すること、新店舗の効率的な出店を実施することが重要な課題であります。

()

()

	(22 31)	(23 31)
	11,588,194	22,767,751
	52,941,697	41,688,719
	5,736,643	5,858,595
	1,791,328	1,284,766
	803,905	901,985
	932,068	1,313,837
	950,640	659,371
	2,921,216	4,957,855
	353,191	138,141
	77,312,503	79,294,740
	12,502,806	12,642,301
	5,335,435	5,823,440
	7,167,371	6,818,860
	747,195	774,775
	556,840	604,890
	190,355	169,885
	5,841,289	5,892,398
	1,037,344	412,318
	988,387	354,907
	48,956	57,411
	10,216,980	10,310,457
	928,202	1,243,716
	9,288,777	9,066,740
	3,463,290	3,793,007
	2,381,521	2,700,966
	1,081,768	1,092,040
	23,618,519	23,097,336
	490,514	1,087,177
	466,655	470,935
	957,170	1,558,113
	2,575,276	3,221,183
	8,445,452	7,142,735
	529,422	784,243
	274,402	250,021
	2,413,623	2,499,784
	610,374	1,011,569
	2,117,297	2,037,311
	12,731,256	12,872,226
	37,306,945	37,527,677
	114,619,448	116,822,417

	()	
	(22 31)	(23 31)
	42,729,170	42,604,402
	6,245,000	2,600,000
1	5,709,052	6,386,501
	1,913,032	1,585,156
	15,086	17,288
	943,788	1,012,584
	6,602,829	6,515,960
	64,157,960	60,721,894
	4,488,000	3,942,000
	18,390,681	18,461,875
	1,449,922	1,703,372
	100,000	
	559,140	916,381
		65,224
	963,769	976,290
	25,951,514	26,065,145
	90,109,475	86,787,039
	5,667,081	5,667,081
	10,036,491	10,036,491
	7,764,206	12,819,619
	1,059	1,059
	23,466,719	28,522,132
	778,628	1,160,064
	7,944	12,649
	770,683	1,147,415
	272,570	365,829
	24,509,973	30,035,378
	114,619,448	116,822,417

()

()

	(21 22 31)	(22 23 31)
	140,009,640	162,432,870
	120,869,701	139,262,099
	19,139,938	23,170,771
	818,402	901,154
	3,681,715	4,339,971
	566,400	739,849
	182,440	224,765
	528,357	542,223
	259,214	52,639
	7,402,738	8,513,700
	13,439,270	15,314,303
	5,700,668	7,856,468
	640,122	536,857
	16,408	22,724
	300,518	659,117
		24,393
		77,459
	368,139	323,472
	1,325,189	1,644,025
	575,251	438,875
	102,769	
	205,182	211,206
	883,203	650,081
	6,142,654	8,850,412

	()	
	(21 22 31)	(22 23 31)
	590,438	5,586
	24,459	455
		269,333
		50,981
	35,000	
		31,622
		28,000
	9,085	3,129
	658,983	389,108
	4,571	21,133
	384,413	92,323
		56,146
	36,346	169,060
	433,067	582,173
	133,974	
	62,941	
		21,383
		99,945
		57,716
	14,135	176
	1,069,450	1,100,059
	5,732,187	8,139,460
	2,503,363	2,474,875
	195,561	400,728
	2,307,802	2,074,147
		6,065,313
	269,644	134,116
	3,154,741	5,931,197

		()	
		(21 22 31)	(22 23 31)
			6,065,313
			381,432
			11,740
			369,692
			6,435,005
			6,307,928
			127,077

()

()

	(21 22 31)	(22 23 31)
	5,667,081	5,667,081
	5,667,081	5,667,081
	6,593,306	10,036,491
	3,443,184	
	3,443,184	
	10,036,491	10,036,491
	5,165,890	7,764,206
	551,103	887,019
	3,154,741	5,931,197
	5,322	11,235
	2,598,315	5,055,413
	7,764,206	12,819,619
	1,059	1,059
	1,059	1,059
	17,425,218	23,466,719
	3,443,184	
	551,103	887,019
	3,154,741	5,931,197
	5,322	11,235
	6,041,500	5,055,413
	23,466,719	28,522,132

		()	
	(21 22 31)	(22 23 31)	
	208,977	778,628	
	569,651	381,435	
	569,651	381,435	
	778,628	1,160,064	
	34,512	7,944	
	26,567	4,704	
	26,567	4,704	
	7,944	12,649	
	174,464	770,683	
	596,219	376,731	
	596,219	376,731	
	770,683	1,147,415	
	2,000		
	2,000		
	2,000		
	5,933,007	272,570	
	5,660,437	93,259	
	5,660,437	93,259	
	272,570	365,829	
	23,534,691	24,509,973	
	3,443,184		
	551,103	887,019	
	3,154,741	5,931,197	
	5,322	11,235	
	5,066,218	469,990	
	975,282	5,525,404	
	24,509,973	30,035,378	

()

()

	(21 22 31)	(22 23 31)
	5,732,187	8,139,460
	1,552,953	1,606,706
	384,413	92,323
	1,367,698	1,368,733
	300,518	659,117
		31,622
	35,000	
	62,941	
		21,383
		99,945
		57,716
	864	24,393
	205,639	46,560
	347,537	295,035
	92,360	253,450
	18,005	19,000
	56,466	100,000
	585,867	15,547
	31,309	168,660
	24,459	455
		56,146
	672,272	573,701
	575,251	438,875
	16,384,598	12,605,177
	719,753	615,502
	11,613,564	1,613,235
	124,646	1,654,877
	4,299,921	20,614,752
	652,920	576,532
	575,946	442,348
	1,600,656	3,930,771
	2,776,239	16,818,165

	(21 22 31)	(22 23 31)
	1,086,098	1,039,404
	1,011,522	1,117,480
	988,306	744,895
	3,313,228	70,509
	59,353	148,710
		7,580
	3,345,593	966,022
	2,321,337	962,991
	105,256	430,000
	924,758	1,577,664
	8,656	5,492
	32,967	5,740
		982,006
	1,241,706	50,112
	91,606	14,434
	35,000	
	11,582	2,070
	3,184,066	551,976
	7,389,058	3,956,900
	7,742,500	4,829,487
	7,142,262	5,065,823
	4,005,392	1,277,795
	714,000	1,118,000
	551,103	887,019
	59,199	4,087
	121,468	174,217
	6,546	4,842
	6,439	2,000
	4,242,185	5,105,607
	9,299	5,000
	1,727,419	11,155,580
	8,793,971	10,485,987
	35,404	108,678
	10,485,987	21,750,246

()

()

	(21 22 31)	(22 23 31)
3238
	21 10	
		23

	(21 22 31)	(22 23 31)

) () (
	()	()
	() ()	() ()
	()	()

	(21 22 31)	(22 23 31)
	()	()
		16 20 10 24 20 10
	12 31 31	31 31 31 30 31 11
	() ... () ...	()

	(21 22 31)	(22 23 31)
	19 31	
	19	
	39	
	15	
	()	()
	()	()
	()	()
	(10 31)	()
	10 31	19
	19	

	(21 22 31)	(22 23 31)
	19 31	
	19	
	50	
	()	
	c ()	c ()
	()	()
	()	()

	(21 22 31)	(22 23 31)
	(10)	(10)
) (10) (10
) (19 (20	
	31)	
	111, 819	
	94, 782	50, 981

	(21 22 31)	(22 23 31)
	()	()
	(15 19 12 27)	
	(19 12 27)	18
)	
	465,782	
	104,828	

	(21 22 31)	(22 23 31)
	()	()
	1. ...	
	2. ...	
	...	

	(21 22 31)	(22 23 31)
		()
		()
		20
		()
	()	(10)

	(21 22 31)	(22 23 31)
	20	

()

(21 22 31)	(22 23 31)
	18 20 31
	21 20
31	
37,683	37,736
	59,120
	21 20 12 26
22 20 12 26	
20 12 26)	(23
(20 12 26	(20 12 26
20 12 26)	(16
	(
	10 20 12 26)

()

(21 22 31)	(22 23 31)
	22 20 12 26
	21 24

()

(21 22 31)	(22 23 31)
21 26 17	
54,800	
	25 22 30

(10)

		22	31			23	31
	()		56,238		()		66,668
	()				()		
			22,400				22,400
			4,336,469				3,783,002
			3,049,315				2,735,957
			8,372,715				8,079,386
			2,187				
			15,783,088				14,620,746
	()				()		
			95,438				124,469
1			2,378,541		1		1,050,829
			7,650,226				7,848,960
			10,124,206				9,024,259
			237,396				54,600
							191,256
			4,671,767				4,609,313
			4,181,253				3,522,135
			490,514				1,087,177
			11,460,000				13,040,000
			6,070,000				2,410,000
			5,390,000				10,630,000

(21 22 31)				(22 23 31)			
97,731				219,421			
283,168				567,737			
345,814				710			
194				261			
2,491				71			
241,937				2,343			
590,438				2,200			
				5,586			
256				10,417			
4,314				34			
4,571				39			
				10,642			
				21,133			
16,989				16,534			
126				374			
13,545				26,655			
648				96			
() 5,037				() 399			
36,346				125,000			
				169,060			
			()				()
			58,610				92,323
			28,171				
			241,421				
			56,209				

(21 22 31)	(22 23 31)

	22	23	31
		3,750,961	
		279,512	
		<hr/>	
		4,030,473	
		569,659	
		36,428	
		<hr/>	
		606,087	

()

(21 22 31)

	334,080	78,565		412,595

78,565

	28			28

(1)

21 26		551,103	1,650	21 31	21 29

(2)

				()	
22 25		887,019	2,150	22 31	22 28

(22 23 31

	()	()	()	()
	412,595	40,846,905		41,259,500

40,846,905

	()	()	()	()
	28	2,772		2,800

2,772

(1)

22	25		887,019	2,150	22	31
					22	28

(2)

				()		
23	28		1,196,444	29	23	31
					23	29

(21 22 31)	(22 23 31)
11,588,194	22,767,751
21,616	25,193
<u>11,609,810</u>	<u>22,792,944</u>
1,123,823	1,042,697
<u>10,485,987</u>	<u>21,750,246</u>
()	()
5,444,042	66,122
2,021,234	4,788
1,757,118	54,281
3,989,074	<u>3,552</u>
952,739	3,500
<u>408,549</u>	53,612
357,794	<u>50,112</u>
1,599,501	50,112
<u>1,241,706</u>	

(21 22 31)	(22 23 31)
3,443,184 <hr/> 3,443,184	() 2,467,410 697,628 1,301,278 1,907,335 898,462 <hr/> 1,660,520 678,513 <hr/> 982,006

()

(21 22 31)

	()	()	()	()	()	()	()	()
(1)	50,059,569	69,294,414	6,885,725	12,659,526	1,110,405	140,009,640		140,009,640
(2)	1,120,362	70,955	12,132	994	20,488	1,224,932	1,224,932	
	51,179,931	69,365,370	6,897,857	12,660,520	1,130,893	141,234,573	1,224,932	140,009,640
	47,369,453	68,144,670	6,307,995	11,513,819	1,024,786	134,360,725	51,753	134,308,971
	3,810,477	1,220,699	589,861	1,146,701	106,107	6,873,847	1,173,179	5,700,668
	63,683,901	26,450,785	9,160,583	9,199,115	1,671,191	110,165,576	4,453,871	114,619,448
	849,009	172,881	350,798	101,341	20,349	1,494,379	58,573	1,552,953
	86,781	56,209	241,421			384,413		384,413
	875,340	132,589	174,111	147,278	1,784	1,331,104	17,664	1,348,769

()

(1)

(2)

(3)

(4)

(5)

1,161,648

14,045,504

15 19 12 27

18 19 12 27

465,782

104,828

(21 22 31)

90

(21 22 31)

10

17

21 27
20 20 21

	22	23	31
(1)			90
(2)			90
		10	

(21 22 31)	(22 23 31)
58,747 80	719 14
8,520 28	143 76

()

(1)

	22 31)	23 31)
	24,509,973	30,035,378
	24,237,403	29,669,548
	272,570	365,829
	412,595	41,259,500
	28	2,800
	412,567	41,256,700

(2)

	(21 22 31)	(22 23 31)
	3,154,741	5,931,197
	3,154,741	5,931,197
	370,262	41,256,700
	18 16 8,562	18 16 8,019

22 10

100

587 48 85 20